



**Candidatura aos Órgãos Sociais da
FEDERAÇÃO REGIONAL DE SETÚBAL DAS ASSOCIAÇÕES DE PAIS**

Mandato 2026 - 2028

A Equipa Candidata aos Órgãos Sociais da FERSAP 2026 / 2028

A equipa candidata aos futuros Órgãos Sociais da FERSAP é composta por homens e mulheres que, de forma voluntária e empenhada, dedicam o seu tempo, a sua energia e a sua experiência ao movimento associativo parental.

Trata-se de uma equipa que procura conjugar a vitalidade da juventude com a solidez da experiência, aliando renovação e continuidade num projeto comum de serviço às Associações de Pais e às comunidades educativas do distrito de Setúbal.

Assembleia Geral

Presidente	UAPPalmela	Pedro Paulino
1.º Secretário	APEE EB Bairro Alentejano	Irina Carvalho
2.º Secretário	APEE Fragata do Tejo	Diogo Aparicio
Suplente	APEE Esc. Sec. Palmela	Sandra Guerreiro

Conselho Executivo

Presidente	APEE Ag.Esc.Alvaro Velho	José Capelo
Vice Presidente	APEE EB 4 Santo André	Ricardo Rodrigues
Tesoureiro	APEE Ag.Esc.Sampaio	Ligia Cruz
Secretário	APEE Escola Sede Pinhal de Frades	Fernanda Filipe
Vogal	UCAPAlmada	João Abrantes
Vogal	APEE EB Penalva	Vasco Belchior
Vogal	APEE Ag.Esc.Grândola	Fátima Mendes
Vogal	APEE EB António Gedeão	Pedro Marcelo
Vogal	APEE Esc.Sec du Bocage	Silvia Gomes
Suplente	APEE Giz Caderno de Linhas (Agr.Esc. Poeta Joaquim Serra)	Nuno Isabelinho
Suplente	APEE EB Alembração	Rui Roque
Suplente	UAP Terra de Larus	Hugo Teixeira

Conselho Fiscal e Jurisdição

Presidente	APEE EB 2/3 Cruz de Pau	Nádia Leitão
1.º Vogal	APEE EB Aires	Daniel Correia
2.º Vogal	APEE Agr Esc Torrão	Mara Pimenta
Suplente	FAPEECAlcochete	Ana Carvalho



A composição dos órgãos reflete também um compromisso claro com a representatividade territorial, integrando associadas de vários ciclos de ensino, do pré-escolar ao secundário, procurando abranger os concelhos do distrito, o que lhe confere uma visão ampla, plural e equilibrada da realidade associativa.

Esta diversidade constitui uma das principais forças da candidatura, permitindo reunir diferentes perspetivas, competências e sensibilidades, sempre orientadas por um objetivo comum: reforçar a voz das Associações de Pais, promover a cooperação entre os vários agentes educativos e valorizar o papel do voluntariado no desenvolvimento da participação parental.

Mais do que uma simples candidatura, esta equipa apresenta-se com um sentido de missão, responsabilidade e disponibilidade para continuar a construir uma FERSAP mais próxima, mais representativa, mais ativa e mais preparada para os desafios do futuro.

É com esse espírito de compromisso, união e dedicação que esta equipa se apresenta à confiança dos associados na próxima Assembleia Geral Eleitoral.

Associações de Pais Subscritoras da Candidatura

1. APEE Agrupamento de Escolas Álvaro Velho – Barreiro
2. APEE EB 4 Santo André – Santiago do Cacém
3. APEE EB Aires - Palmela
4. APEE Bairro Alentejano - Palmela
5. UCAPA - União Concelhia de Almada de AP - Almada
6. APEE Escola Secundária du Bocage - Setúbal
7. APEE Agrupamento de Escolas Fragata do Tejo – Moita
8. APEE Agrupamento de Escolas Sampaio - Sesimbra
9. APAE Agrupamento de Escolas Torrão – Alcácer
10. APEE Giz Caderno de Linhas (Agrupamento Escolas Poeta Joaquim Serra) - Montijo
11. FAPEECA - Federação APEE Concelho de Alcochete – Alcochete
12. União de AP Agrupamento Terras de Larus – Seixal
13. APEE Agrupamento de Escolas Augusto Cabrita - Barreiro
14. APEE EB 2/3 Cruz de Pau – Seixal
15. UAPP - União AP Palmela – Palmela
16. APEE EB Alembança – Almada
17. APEE Escola Sede de Pinhal de Frades - Seixal
18. APEE Agrupamento de Escolas Casquilhos - Barreiro
19. APEE Escola Básica e Secundária de Santo António- Barreiro
20. APEE EB Laranjeiro nº 3 - Almada
21. APEE EB Marco Cabaço - Almada
22. APEE EB Santo António - Barreiro
23. APEE Agrupamento de Escolas Alfredo da Silva - Barreiro
24. APEE EB Cabanas - Palmela
25. APEE Escola Básica Coina - Barreiro
26. APEE EB Comandante Conceição e Silva - Almada
27. APEE EB 2/3 Corroios - Seixal
28. APEE EB1/JI Cataventos da Paz - Almada
29. APEE EB Vila Chã - Barreiro
30. APEE EB Vale Rosal - Almada
31. UCAPES – União Concelhia de APEE do Seixal
32. APEE Escola Secundária de Palmela - Palmela
33. APEE EB 2/3 Azeitão - Setúbal

PLANO DE AÇÃO e ORÇAMENTO

Para o mandato de 2026 – 2028 o grande mote desta candidatura é procurar representar e apoiar o Movimento Associativo Parental no distrito de Setúbal da melhor forma possível, assegurando reforçar a voz coletiva das Associações de Pais, promovendo cooperação e contribuindo para a melhoria da escola pública no contexto da missão estatutária da FERSAP.

Esta candidatura prevê dar continuidade e reforçar o trabalho que tem vindo a ser realizado e apostar em 7 eixos Estratégicos, os quais baseiam-se em 4 grandes Princípios Orientadores.

Os 4 Princípios orientadores:

- Proximidade e cooperação: atuação de proximidade e em rede com as associações dos 13 concelhos do distrito de Setúbal, procurar capacitar os dirigentes das Associações de Pais.
- Defesa de: Associações de Pais, Alunos, Docentes e Não docentes, escola pública.
- Diálogo institucional interno: articulação com Associações de Pais, outras federações congéneres e Confap.
- Diálogo institucional externo: articulação com escolas, autarquias, entidades da tutela, forças políticas, sindicatos.

Os 7 eixos estratégicos da Candidatura:

Eixo I – Representação e intervenção pública

Eixo II – Proximidade territorial e articulação com Associações de Pais

Eixo III – Organização e funcionamento interno

Eixo IV – Comunicação institucional, transparência e imagem

Eixo V – Conhecimento, reflexão e memória institucional

Eixo VI – Filiação e reforço da base associativa

Eixo VII – Financiamento e Orçamento

Eixo I – Representação e intervenção pública

Objetivo geral:

Assegurar intervenção pública informada e representativa, dando voz às preocupações das famílias e das associações, identificando os desafios e procurando promover soluções junto das entidades competentes.

Objetivos específicos:

- Identificar e priorizar temas estruturais do funcionamento das escolas.
- Emitir posições públicas claras (comunicados/notas informativas/notas de imprensa) identificando os desafios e apresentando propostas.
- Promover diálogo institucional com autarquias, entidades regionais e a tutela para melhoria efetiva das condições educativas.
- Contribuir para o debate público com argumentos procurando evitar leituras redutoras ou estigmatizantes dos temas (ex.: rankings).
- Fazer-se representar nas iniciativas e nos eventos institucionais para os quais a FERSAP seja convidada.

Resultados esperados:

- Posicionamento público consistente e reconhecível da FERSAP.
- Maior consciencialização sobre problemas estruturais e apresentar propostas concretas.
- Maior proximidade às entidades de modo a reforçar a capacidade de influência institucional na defesa da escola pública.

Eixo II – Proximidade territorial e articulação com Associações de Pais

Objetivo geral:

Continuar o trabalho de reforço da proximidade com as dezenas de associações dos 13 concelhos, promovendo cooperação, partilha e identificação de necessidades transversais e locais.

Objetivos específicos:

- Terminar o périplo das reuniões descentralizadas nos concelhos que faltam (Alcochete, Montijo, Santiago do Cacém e Sines), como importante instrumento estruturante de proximidade, e refletir o modelo para o próximo ciclo.
- Conhecer melhor cada associação, recolher e sistematizar preocupações e necessidades, bem como projetos de interesse que possam ser reproduzidos em outras associações e até outros concelhos.
- Promover redes e modelos de cooperação (ex.: reativação de uniões concelhias/lançar as bases para a criação de novas).
- Aumentar participação e envolvimento das associações na vida federativa.
- Promover reuniões periódicas com todas as Associações do distrito
- Maior e melhor comunicação com as associações

Resultados esperados:

- Reforço da coesão territorial e da confiança entre FERSAP e associações.
- Diagnóstico mais completo das realidades locais e identificação de temas transversais ao distrito.
- Aumento da capacidade de ação conjunta (federativa e concelhia).
- Maior participação das associações nas estruturas e atividades da FERSAP.
- Fazer-se representar nas iniciativas das Associações de Pais do distrito para os quais a FERSAP seja convidada.
- Maior proximidade às Associações de Pais de modo a reforçar a dinâmica do movimento associativo parental no distrito.

Eixo III – Organização e funcionamento interno

Objetivo geral:

Garantir um funcionamento interno regular e transparente com os Órgãos Sociais e com as AP associadas.

Objetivos específicos:

- Sensibilizar as associadas para a regularização dos seus processos.
- Promover participação adequada das associações.
- Manter arquivo organizado de documentação institucional.
- Reorganizar a sede FERSAP

Resultados esperados:

- Continuar com a posição de transparência na gestão interna.
- Decisões suportadas FERSAP com o envolvimento dos Órgãos Sociais.
- Participação associativa reforçada na vida da FERSAP.
- Procurar assegurar junto das associadas a regularização dos seus processos.
- Organização e dinamização do espaço da sede.

Eixo IV – Comunicação institucional, transparência e imagem

Objetivo geral:

Assegurar comunicação institucional regular, clara e transparente, reforçando identidade pública da FERSAP e a prestação de informação a associados e parceiros.

Objetivos específicos:

- Produzir comunicados/notas informativas/notas de imprensa sobre iniciativas e posições.
- Melhorar a presença digital (site/redes), privilegiando humanização e proximidade.
- Garantir que a comunicação facilita mobilização (participação em reuniões e iniciativas) e captação de associados.
- Maior e melhor comunicação com as associações

Resultados esperados:

- Maior visibilidade pública do papel da FERSAP.
- Comunicação institucional com maior relevância nos órgãos de comunicação social.
- Aumento da participação e mobilização das associações.
- Reforçar a comunicação junto das associações.
- Presença digital mais forte com a reestruturação do website institucional.

Eixo V – Conhecimento, reflexão e memória institucional

Objetivo geral:

Consolidar conhecimento, capacitar os associados, refletir sobre a atividade e preservar memória institucional para garantir continuidade.

Objetivos específicos:

- Realizar iniciativas que procuram reforçar a capacitação dos dirigentes associativos
- Preservar registos de iniciativas e decisões para facilitar transição e continuidade.
- Extrair recomendações de cada iniciativa para planeamento futuro.
- Manter repositório organizado de documentação (digital e em papel) para consulta.
- Procurar tornar cada vez mais o aniversário da Federação como um momento alto do ano de envolvimento distrital das Associações de Pais e suas comunidades educativas, mas também um importante momento de reflexão sobre os desafios da Educação e da Escola Pública.

Resultados esperados:

- Ações de capacitação de dirigentes das Associações de pais sobre temáticas de interesse (p.e. webinars, workshops, etc.).
- Partilha de documentação de interesse para o movimento associativo parental
- Produzir documentação referente à atividade da Federação, bem como elaboração de propostas.
- Promover momentos de encontro e proximidade com as Associações de Pais do distrito.
- Promover o debate de temas relevantes para as associações e a educação no distrito.
- Proporcionar oportunidades de credenciação a docentes sobre temáticas da educação

Eixo VI – Filiação e reforço da base associativa

Objetivo geral:

Reforçar a filiação, atualização documental e aumento da participação das associações.

Objetivos específicos:

- Manter os associados atuais
- Promover iniciativas para angariação de novos associados.
- Atualizar dados e documentação das associações para conformidade e comunicação eficaz.
- Clarificar benefícios da filiação e reforçar proposta de valor da FERSAP.
- Melhorar mecanismos de contacto e comunicação com a base de associações (listas de emails e processos).
- Dar mais força e representatividade à Federação;

Resultados esperados:

- Base de associados mais facilmente regularizada e documentalmente completa.
- Aumento do número de associações contactadas e envolvidas nas atividades da Federação.
- Proposta de valor mais clara, facilitando captação e retenção.
- Aumento do número de associados.
- dar mais força e representatividade à associação;

Eixo VII – Financiamento e Orçamento

Objetivo geral:

Reforçar a sustentabilidade financeira da FERSAP.

Objetivos específicos:

- Promover a regularização atempadas de quotas dos associados.
- Promover campanha de angariação de novos associados.
- Procurar patrocinadores para iniciativas.
- procurar parcerias com camaras municipais que sejam sinérgicas para ambas as partes.

Resultados esperados:

- Maior previsibilidade financeira via quotização.
- Reforço da capacidade financeira via quotização.,
- Reforçar a capacidade organizativa da Federação.

Esta proposta de orçamento para o mandato 2026–2028 resulta de uma aposta num trabalho cuidadoso e responsável, com o objetivo de assegurar o suporte financeiro necessário à implementação do Plano de Ação previsto para os dois anos de mandato. Este planeamento financeiro traduz um compromisso com a sustentabilidade económica e com a estrutura organizacional da nossa Federação, constituindo a base que permitirá aos próximos Órgãos Sociais dar continuidade ao trabalho que tem vindo a ser desenvolvido.

Importa salientar que se trata de uma proposta previsional, refletindo as necessidades de recursos estimadas para dar resposta ao Plano de Ação apresentado nas páginas anteriores e reforçar o impacto da intervenção da FERSAP no distrito.

A proposta assenta na continuidade de uma gestão rigorosa dos escassos recursos financeiros disponíveis, procurando maximizar a atividade e o alcance da Federação.

Proposta de Orçamento 2026 - 2028

Receitas 2026-2028 (€)			Despesas 2026-2028 (€)		
1. Quotas Associados		600	1. Iniciativas e Atividades		1250
2. Subsídios Entidades e donativos Individuais		1350	2. Comunicação (imagem, website, merchadising, dominio) e Representações		350
3. Rendimentos de serviços e bens		0	3. Material Escritório e Diverso		80
4. Heranças, legados e doações		0	4. Quota CONFAP		20
			5. Despesas com a sede (água e luz)		250
TOTAL		1950	TOTAL		1950
Receitas 2026-2028					1950
Despesas 2026 - 2028					1950
Saldo a transitar para o mandato seguinte					0

Para o mandato em causa, prevê-se o suporte financeiro assente sobretudo na quotização dos associados, bem como na procura de receitas externas, através de apoios e donativos.

No que respeita às despesas correntes, os principais encargos previstos prendem-se essencialmente com a realização de iniciativas, com as despesas de manutenção do website e domínio, bem como com os custos associados à sede, os quais serão repartidos entre as três entidades ali presentes.