



RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DA FERSAP

JANEIRO – DEZEMBRO 2025

Índice

1 - A FERSAP

Órgãos Sociais

Missão e Objetivos

Mensagem do Conselho Executivo

2 - Relatório de Atividades

Os compromissos para o mandato

O balanço do ano (2025)

3 - Relatório de Contas

1 - A FERSAP

A FERSAP é a Federação Regional de Setúbal das Associações de Pais, congregando os 13 concelhos do Distrito e fazendo-se representar, à data deste relatório, nos seus órgãos sociais, por representantes de 16 Associações de Pais e Uniões Concelhias e Federações Concelhias, concedendo-lhe uma vasta representatividade e uma capacidade de identificar questões transversais a cada um destes concelhos, apesar das suas características únicas, bem como unir esforços para resolver questões mais particulares de uma ou mais destas entidades associativas. Criada em 5 de maio de 1989, a FERSAP viu eleitos os seus atuais órgãos sociais em 29/05/2024.

Órgãos Sociais:

Mesa da Assembleia Geral

- **Presidente** APEE JI Joaquim José Carvalho | **Pedro Paulino**
- **1º Secretário** União AP Terra de Larus | **Nádia Leitão**
- **2º Secretário** APEE Dom Pedro II | **Sonia Pinto**
- **Suplente** Federação APEE Concelho Alcochete - FAPEECA | **Ana Carvalho**

Conselho Executivo

- **Presidente** AP Augusto Cabrita | **José Capelo**
- **Vice-Presidente** APEE EB 4 Santo André | **Ricardo Rodrigues**
- **Tesoureiro** AP Aires | **Diana Nascimento**
- **Secretário** AP Bairro Alentejano | **Irina Carvalho**
- **Vogal** UCAPAImada | **João Abrantes**
- **Suplente** APEE Giz Caderno de Linhas | **Nuno Isabelinho**
- **Suplente** APEE Grândola | **João Dias**

Conselho Fiscal e de Jurisdição

- **Presidente** APEE Fragata do Tejo | **Sandra Valente**
- **1º Vogal** APAE Sampaio | **Vera Loureiro**
- **2º Vogal** APEE Azeitão | **Fernando Morgado**
- **Suplente** APEE Torrão | **Mara Marques**
- **Suplente** AP Esc. Sec. Palmela | **Sandra Guerreiro**

Relativamente aos Órgãos Sociais da FERSAP, importa registar que, na Assembleia Geral realizada em 31 de janeiro de 2025, foi apresentada a demissão da associada COSAP, do cargo de Presidente da Mesa da Assembleia Geral, e da associada APEE Sebastião da Gama, do cargo de suplente do Conselho Executivo, ambas por motivos de indisponibilidade. Os referidos membros foram substituídos pelas associações de pais imediatamente integradas na lista aprovada e votada pelos associados em 29 de maio de 2024.

Missão e Objetivos

A FERSAP é uma associação de direito privado e interesse público, educativo, formativo, cultural e científico, sem fins lucrativos, desenvolvendo a sua atividade no âmbito do distrito de Setúbal como estrutura federada de uniões e federações concelhias e locais e de associações de pais e encarregados de educação.

A FERSAP tem por objeto congregar, coordenar, dinamizar, defender e representar, a nível distrital, as associações de pais e encarregados de educação.

São objetivos da FERSAP:

- a) Incentivar e promover a criação de Associações de pais e encarregados de educação e de estruturas organizativas e representativas dos mesmos, assim como a sua dinamização;
- b) Promover o esclarecimento dos pais e encarregados de educação, habilitando-os ao cabal desempenho da sua missão de primeiros e principais educadores;
- c) Defender os interesses de bem-estar, educação e cultura das crianças e dos jovens;
- d) Intervir no estudo e resolução dos problemas respeitantes à educação;
- e) Pugnar pela dignificação do ensino em qualquer dos aspetos de qualidade, eficiência, disciplina e respeito pelos valores humanos em geral;
- f) Participar, na parte que lhe compete, na definição de uma política de educação e juventude;
- g) Fomentar atividades de carácter pedagógico, formativo, cultural e social no âmbito do movimento associativo de pais e encarregados de educação.

A FERSAP pode, também, exercer atividades que, não dizendo respeito a aspetos meramente educativos, se relacionem com estes e com a defesa e apoio da instituição familiar, o que pode fazer em cooperação com outras federações, associações ou instituições que proponham objetivos afins.

Mensagem do Conselho Executivo

O ano de 2025 foi, para a FERSAP, um ano de consolidação e de reforço da proximidade ao Movimento Associativo Parental do distrito de Setúbal, dando continuidade ao trabalho iniciado após a eleição dos Órgãos Sociais, em maio de 2024. Ao longo do ano, procurámos afirmar a Federação como estrutura representativa, disponível e interventiva, capaz de articular as preocupações das Associações de Pais e de as transformar em propostas e iniciativas concretas junto das entidades competentes.

Em 2025, destacamos o reforço da mobilização associativa e o acompanhamento permanente do terreno, através de reuniões descentralizadas em diferentes concelhos do distrito, bem como a realização da conferência do 36.º Aniversário da FERSAP, que constituiu um momento de reflexão e debate público sobre os desafios atuais da Educação, no Barreiro.

Mantivemos uma intervenção pública consistente, através de comunicados, notas de imprensa e tomadas de posição sobre temas estruturantes, como a digitalização do ensino e as desigualdades no acesso a equipamentos e conectividade, a leitura crítica dos *rankings* escolares, a defesa da dignidade e proteção de todas as crianças nas escolas e, no final do ano, a preocupação com a retirada de investimentos previstos para a conectividade e digitalização das escolas.

Ao nível institucional, valorizámos a presença e o diálogo, promovendo reuniões de trabalho com diversas entidades como Delegado Regional, Autarquias, Associações de Pais, Associações de carácter mais local e nacional, partidos políticos, com o objetivo de apresentar a FERSAP, partilhar preocupações e contribuir para a construção de soluções, sempre numa lógica colaborativa e de serviço público.

Revisitando os compromissos para o mandato 2024–2026, entendemos que 2025 foi um ano em que demos passos concretos para aprofundar a organização interna, melhorar a comunicação, reforçar a representatividade da FERSAP e ampliar o seu impacto. Continuaremos, em 2026, a trabalhar com o mesmo sentido de responsabilidade e exigência, em defesa de uma escola pública de qualidade, equitativa, inclusiva e centrada no sucesso e bem-estar de todas as crianças e jovens.

2 - Relatório de Atividades

Os compromissos para o mandato (2024–2026)

- Reforçar a proximidade às Associações de Pais do distrito através de reuniões descentralizadas e contacto regular.
- Apostar na comunicação interna e externa, promovendo a visibilidade pública da FERSAP e a partilha de informação com os associados.
- Dinamizar a intervenção pública e institucional sobre os principais desafios da Educação, com propostas e contributos para soluções estruturantes.
- Melhorar a organização interna, nomeadamente ao nível de bases de dados, arquivo digital, processos e regulação documental.
- Promover iniciativas formativas e de capacitação dirigidas ao Movimento Associativo Parental.
- Valorizar a representatividade da FERSAP e a articulação com entidades locais, regionais e nacionais, incluindo órgãos de comunicação social.

O balanço do ano (2025)

Comunicados / Notas de Imprensa / Cartas

Campanha de regularização de sócios e angariação de novos associados

Data: 01 de janeiro de 2025

Descrição: Lançamento de campanha dirigida às Associações de Pais do distrito de Setúbal, reforçando o apelo à adesão e atualização de dados, com vista a aumentar a representatividade e capacidade de intervenção da FERSAP.

Impacto: Reforço do contacto com as Associações de Pais e dinamização do processo de atualização e crescimento da base associativa.

Comunicado aos associados – Assembleia Geral de 31 de janeiro

Data: 10 de fevereiro de 2025

Descrição: Partilha de informação aos associados sobre a Assembleia Geral realizada a 31 de janeiro, com destaque para a aprovação do Relatório de Atividades e Contas de 2024,

definição do valor da quota anual (10€) e alterações aos Estatutos, Regulamento Eleitoral e Regimento do Conselho Executivo.

Impacto: Aumento da participação e coesão associativa, reforçando a legitimidade das decisões tomadas e o compromisso coletivo com o mandato.

Digitalização nas Escolas: Dois Meses de Recuos e Desigualdades

Data: Início de 2025

Descrição: Nota/Comunicado público alertando para falhas no plano de digitalização do ensino e distribuição desigual de kits digitais, bem como a interrupção de pacotes de dados móveis associados a routers e o impacto na equidade. Incluiu propostas urgentes dirigidas ao Governo.

Impacto: Sensibilização pública e pressão institucional para correção de medidas e reforço de equidade no acesso a ferramentas digitais e conectividade.

Comparar o Incomparável: FERSAP questiona *rankings* escolares

Data: 04 de abril de 2025

Descrição: Comunicado público criticando rankings nacionais baseados exclusivamente em resultados de exames, por ignorarem fatores contextuais determinantes para a aprendizagem (falta de professores, condições socioeconómicas, infraestruturas, entre outros).

Impacto: Contributo para o debate público sobre avaliação de escolas, promovendo uma leitura mais justa e contextualizada da qualidade do ensino.

Pela Dignidade e Proteção de TODAS as Crianças nas Escolas Portuguesas

Data: 10 de julho de 2025

Descrição: Tomada de posição dos Órgãos Sociais repudiando a exposição pública de nomes de crianças, defendendo a proteção da infância e a escola como espaço de inclusão e segurança, apelando ao compromisso ético de entidades públicas e agentes políticos.

Impacto: Reforço da defesa dos direitos das crianças, do princípio da não discriminação e do papel do movimento associativo parental na proteção da comunidade escolar.

Novo Ano Letivo, Velhos Desafios

Data: 11 de setembro de 2025

Descrição: Comunicado de arranque do ano letivo 2025/2026, dando voz às preocupações das famílias, nomeadamente em relação à falta de professores, insuficiência de pessoal não docente, digitalização sem condições, aumento de NEE, falta de vagas no pré-escolar, e propostas concretas para respostas estruturantes.

Impacto: Sistematização das principais prioridades do movimento associativo parental e reforço do apelo a medidas estruturais com envolvimento das comunidades educativas.

FERSAP Preocupada com decisão governamental de retirar do PRR a digitalização / conectividade das escolas

Data: 03 de novembro de 2025

Descrição: Comunicado expressando discordância face à reestruturação do PRR e abandono do investimento para conectividade e digitalização das escolas, alertando para os impactos na equidade e no desenvolvimento de projetos, e apelando à reversão da decisão.

Impacto: Reforço da posição pública da FERSAP em defesa da conectividade escolar como pilar de igualdade de oportunidades e modernização do ensino.

Eventos e Iniciativas

Conferência “Educação em tempos de Transformação” – 36.º Aniversário da FERSAP

Data: 10 de maio de 2025

Descrição: Organização de conferência no Barreiro, com sessão de abertura, dois painéis temáticos e sessão de encerramento, reunindo dirigentes associativos, docentes, não docentes, pais e oradores convidados, promovendo reflexão sobre desafios do modelo educativo e educação como motor de transformação.

Impacto: Valorização pública da FERSAP, promoção de debate qualificado e reforço de redes de cooperação entre comunidade educativa e parceiros institucionais.

Reuniões Descentralizadas

3.ª Reunião descentralizada – Moita

Data: 25 de janeiro de 2025

Descrição: Reunião em formato híbrido com Associações de Pais do concelho da Moita e presença do Presidente da Câmara da Moita e do Vereador da Educação. Debate sobre violência escolar, falta de assistentes operacionais, falta de equipamentos informáticos e exames online, carência de transportes escolares, degradação dos equipamentos escolares e falta de pavilhões desportivos e mobilização de pais, encarregados de educação e associações de pais.

Impacto: Reforço da proximidade com as associações de pais do concelho, promovendo articulação com o município e a clarificação de prioridades para intervenção distrital.

4.ª Reunião descentralizada – Sesimbra

Data: 24 de maio de 2025

Descrição: Reunião em formato híbrido com Associações de Pais do concelho de Sesimbra e presença da Vereadora da Educação. Debate sobre Escola a Tempo Inteiro, carência de assistentes operacionais, impacto de greves, dinamização das AP e projetos de infraestruturas escolares no concelho.

Impacto: Reforço da proximidade e recolha de contributos locais, promovendo articulação com o município e clarificação de prioridades para intervenção distrital.

5.ª Reunião descentralizada – Seixal

Data: 7 de junho de 2025

Descrição: Encontro com Associações de Pais do concelho do Seixal, com participação da Vereadora da Educação. Debate sobre necessidade de novos equipamentos,

descentralização, rácios de assistentes operacionais, Escola a Tempo Inteiro, NEE, qualidade das refeições e cooperação local.

Impacto: Fortalecimento da colaboração entre AP e município, ampliação de rede de contactos e sistematização de propostas para desafios estruturais do concelho.

6.ª Reunião descentralizada – Barreiro

Data: 22 de novembro de 2025

Descrição: Reunião com Associações de Pais do Barreiro e presença da Vereadora da Educação, abordando rácios de assistentes operacionais, vigilância, infraestruturas, oferta de atividades, acompanhamento a NEE, refeições escolares e comunicação entre AP.

Impacto: Reforço do roteiro de proximidade e identificação de prioridades locais para integração na intervenção regional e nacional da FERSAP.

Reuniões Institucionais

Reunião de trabalho com partidos políticos, a saber:

Data: 12 de maio de 2025 Partido Socialista

Data: 5 de maio e 12 de fevereiro de 2025 Partido Comunista Português

Data: 13 de maio de 2025 Partido Bloco de Esquerda

Data: 29 de abril de 2025 Partido Livre

Data: 23 de outubro de 2025 Partido Iniciativa Liberal

(Partido Social Democrata e Partido Chega nunca responderam às nossas propostas de reuniões)

Descrição: Reuniões com responsáveis distritais, com deputados à Assembleia da República e candidatos a deputados para apresentação da FERSAP e partilha de preocupações e propostas: Escola a Tempo Inteiro, falta de professores e educação especial, assistentes operacionais, equipamentos escolares, violência em contexto escolar, escola digital, descentralização e transporte escolar, entre outros.

Impacto: Reforço do papel da FERSAP como interlocutor institucional e abertura de canais de diálogo para acompanhamento de temas sinalizados como prioritários e possível influência em processos legislativos de interesse.

Reunião de trabalho na DGEstE – Delegação Regional de Educação de Lisboa e Vale do Tejo

Data: 16 de julho de 2025

Descrição: Reunião com o Delegado Regional de Educação para apresentação da FERSAP e partilha de preocupações e propostas: Escola a Tempo Inteiro, falta de professores e educação especial, assistentes operacionais, equipamentos escolares, violência em contexto escolar, escola digital, descentralização e transporte escolar.

Impacto: Reforço do papel da FERSAP como interlocutor institucional e abertura de canais de diálogo para acompanhamento de temas sinalizados como prioritários.

Reunião de trabalho com a Associação Nacional de Diretores de Agrupamentos de Escolas Publicas

Data: 20 de novembro de 2025

Descrição: Reunião com o Presidente da ANDAEP para apresentação da FERSAP e partilha de preocupações e propostas e auscultação das principais preocupações das Direções de Agrupamento.

Impacto: Reforço do papel da FERSAP como interlocutor institucional e abertura de canais de diálogo para acompanhamento de temas sinalizados como prioritários.

Reunião de trabalho com o Movimento por uma Inclusão Efetiva (MIE)

Data: 19 de novembro de 2025

Descrição: Reunião com dirigentes do MIE para apresentação da FERSAP e partilha de preocupações e propostas e auscultação das principais preocupações dos pais com crianças com Necessidades Educativas Especiais.

Impacto: Reforço do papel da FERSAP como interlocutor institucional e abertura de canais de diálogo para acompanhamento de temas sinalizados como prioritários.

Comunicação

- Manutenção e dinamização dos canais digitais da FERSAP (redes sociais e website), com divulgação regular de informação relevante.
- Elaboração e disseminação de comunicados, notas de imprensa e posições públicas junto dos associados, autarquias, entidades do Ministério da Educação e órgãos de comunicação social.
- Comunicação regular com Associações de Pais para mobilização, partilha de oportunidades, documentação e legislação de interesse, reforço de redes de colaboração.

Organização

- Continuidade do processo de atualização de bases de dados e contactos das Associações de Pais do distrito, bem como interlocutores institucionais e comunicação social.
- Acompanhamento do processo de atualização documental e estatutária aprovado em Assembleia Geral (estatutos, regulamentos e regimentos internos).
- Reuniões regulares do Conselho Executivo e reuniões alargadas dos Órgãos Sociais, assegurando planeamento e acompanhamento da atividade.
- Dinamização do trabalho interno e de grupos temáticos, sempre que necessário, para apoiar a intervenção da FERSAP em matérias específicas.

Representação

- Participação em iniciativas locais e eventos para os quais a FERSAP foi convidada, reforçando a proximidade ao tecido associativo e a valorização pública da Federação.
- Representação institucional em reuniões e contactos com entidades públicas e parceiros, no quadro da defesa de uma educação pública de qualidade.

3 - Relatório de Contas

O presente relatório apresenta a realidade financeira da FERSAP durante o período compreendido entre 01/01/2025 e 31/12/2025.

À data de elaboração deste documento, e para efeitos de apresentação à Assembleia Geral, mantém-se a estrutura de reporte adotada no relatório anterior, devendo os valores finais ser preenchidos/confirmados com base no mapa financeiro e extratos bancários do período em análise.

Saldo Inicial (01/01/2025)	3 265,93
----------------------------	----------

Receitas		Despesas	
Valor	Descrição	Valor	Descrição
130,00	Quotas Associados	19,71	Despesas Bancárias
160,00	Donativos	5,00	Quota CONFAP
		20,60	Anuidade domínio FERSAP
		438,64	Despesas 36º Aniversário FERSAP
		449,79	Penhora Autoridade Tributária
		50,00	Despesas de Representação
Total Receitas	290,00	Total despesas	983,74

Saldo Final (31/12/2025)	2 572,19
--------------------------	----------

Ao analisar o balancete importa enquadrar o resultado líquido negativo à luz das circunstâncias financeiras e operacionais verificadas ao longo do ano.

Do lado das receitas, verificou-se um valor reduzido face às necessidades financeiras dos projetos e trabalho da FERSAP, tendo sido registadas essencialmente as quotas dos associados e dois donativos da empresa Opticália e individual. Este nível de receita, embora positivo, revelou-se manifestamente insuficiente para compensar o conjunto das despesas assumidas no mesmo período.

No capítulo das despesas, deve salientar-se que uma parte significativa do valor total esteve diretamente relacionada com a organização da conferência do 36.º aniversário da FERSAP, uma iniciativa de especial relevância institucional e direcionada a dirigentes, pais, mães e encarregados de educação, mas também docentes, que já não se realizava há alguns anos.

Tratou-se, por isso, de uma despesa excecional, enquadrável no esforço de revitalização da atividade e apoio às associadas e de reforço da visibilidade da FERSAP.

Acresce ainda um encargo adicional decorrente de uma penhora inesperada aplicada pela Autoridade Tributária, no valor de 449,79 €, relacionada com a não entrega do Modelo 22 de 2022. Importa sublinhar que esta situação não resultou da atuação dos atuais órgãos sociais, os quais desconheciam a existência da mesma, não tendo recebido qualquer notificação por correio eletrónico ou carta que alertasse para este facto. Assim, este custo foi inesperado e não imputável à gestão em funções, tendo agravado negativamente o resultado líquido do exercício.

Mesmo sem este encargo extraordinário, o saldo anual manter-se-ia negativo; contudo, o resultado seria menos desfavorável e mais equilibrado. O conjunto destes fatores — receitas limitadas, despesa com a conferência e impacto excecional da penhora — explica o resultado líquido negativo apurado em 2025.

O Conselho Executivo